

# Soluciones de Eficiencia Organizativa

En FIDES pensamos que para lograr la excelencia, las empresas deben asumir un constante proceso de adaptación y adecuación a las circunstancias cambiantes. Ello supone desde el punto de vista organizativo: Alinear metas y objetivos de cada Unidad con la Estrategia, transformar y hacer más eficiente el modelo operativo y la estructura organizativa, mejorar y simplificar los procesos estratégicos, de negocio y de soporte y por último, gestionar todo el talento que reside en la organización.

## Planificación estratégica

"Las organizaciones fracasan no tanto en la definición de la estrategia como en su implantación"

## Gestión del talento

"Debemos atraer, desarrollar y retener a las personas con alto potencial en todos los niveles de la organización, como único medio de crear y mantener una ventaja competitiva sostenible"

## Diseño organizativo

"Una organización adecuada proporciona mejores resultados y favorece el comportamiento de su equipo"

## Mejora y Rediseño de procesos

"Un adecuado enfoque organizativo por procesos orienta a la organización hacia la eficiencia y hacia la satisfacción del cliente interno y externo"

## PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- **Diagnóstico:** Análisis grupos de interés, cadena de valor, análisis del entorno, análisis de grupos estratégicos, tendencias, benchmarking y análisis DAFO.
- **Formulación de la estrategia:** Generación y evaluación de alternativas estratégicas, análisis de escenarios, análisis de cartera, curva de valor y visión.
- **Despliegue de la estrategia:** Mapa estratégico, plan de acciones, estrategia de marketing y comercial, diseño de la organización, cuadro de mando integral y matriz de comunicación.

### Diseño Organizativo

- **Diagnóstico:** Análisis de la estructura, funciones de los puestos de trabajo, nivel de coordinación y diseño del Plan de Acción
- **Diseño:** Organigrama objetivo, validación funciones, dimensionamiento de plantilla y mecanismos de coordinación
- **Implantación y gestión del cambio**

### Rediseño Procesos

- **Diagnóstico:** Cadena de valor, factores críticos de éxito, puntos fuertes y oportunidades de mejora
- **Diseño:** Rediseño de procesos orientados al cliente interno y externo y diseño de nuevos procesos identificados como prioritarios
- **Implantación y gestión del cambio**

### Gestión del talento

- **Identificar el talento:** Reclutamiento y selección y evaluación del desempeño
- **Desarrollar el talento:** Adecuación persona-puesto, plan de carrera y plan de formación
- **Fidelizar el talento:** Política retributiva, comunicación interna y estudios de clima y motivación



**AUDITORES**

**ASESORES**

**CONSULTORES**

**ABOGADOS**

Calle Colón  
Nº 1 - 7ª Planta  
46004 VALENCIA  
Tel: 963 524 611 · Fax: 963 942 885  
valencia@fidesmv.es